

Avenida Brasil – N.° 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

MENSAGEM DE PROJETO DE LEI ORDINÁRIA Nº 321/2025

Tangará da Serra/MT, 24 de outubro de 2025.

Excelentíssimo(a) Senhor(a)
EDMILSON PORFIRIO
Vereador(a)
Presidente da Câmara Municipal
Tangará da Serra/MT

Excelentíssimo(a) Senhor(a) Presidente, Excelentíssimos Senhores Vereadores,

Cumprimentando-os cordialmente, encaminhamos para apreciação e deliberação dessa Egrégia Casa de Leis o incluso Projeto de Lei que CRIA O CARGO DE COORDENADOR DE FROTAS NA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TANGARÁ DA SERRA, ALTERA A LEI Nº 2.099, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2003, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS.

O presente Projeto de Lei propõe a criação do cargo em comissão de Coordenador de Frotas em atendimento às recomendações da Controladoria Municipal e do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso (TCE/MT), formalizadas no Relatório de Auditoria nº 05/2018 e no Ofício Circular nº 584/2019/GAPPRES-DN, no âmbito do Programa Aprimora. As auditorias apontaram que, embora haja controle da frota municipal, ele se mostra insuficiente diante da sua dimensão, tornando necessária a adoção de medidas para aprimoramento da gestão.

Além disso, a criação do cargo atende à Notificação Recomendatória nº 004/3ª PJCIV/2020, do Ministério Público, que destacou a ausência de um gestor específico para planejar, organizar e controlar a frota municipal. Como resposta, a Secretaria de Administração elaborou um Plano de Ação, aprovado pelo Decreto nº 549/2021, prevendo a criação de um Departamento de Gestão de Frotas. No entanto, por insuficiência orçamentária, sua implementação foi postergada. Com a inclusão da ação orçamentária "Gestão do Departamento de Frotas da Prefeitura" na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2025, torna-se viável a estruturação desse setor.

A necessidade de reestruturação também se evidencia na administração do Paço Municipal, atualmente sob responsabilidade do Departamento de Apoio Administrativo, que sobre de equipe reduzida para atender demandas estruturais e operacionais. O setor conta apenas com um chefe, um agente administrativo e uma recepcionista para gerenciar e dar suporte a seis departamentos, quatro coordenações, uma Unidade Permanente de Sindicância, a Diretoria Executiva do Procon, além das instalações do Paço Antigo e do Paço Atual. A sobrecarga desses servidores compromete a eficiência dos serviços prestados, dificultando a execução de atividades essenciais como a manutenção da infraestrutura, o controle de recursos humanos e a gestão patrimonial.



Avenida Brasil – N.° 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

O impacto financeiro decorrente da criação do cargo demonstra que a medida observa os limites de despesa com pessoal estabelecidos pela Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), bem como encontra-se devidamente previsto na Lei Orçamentária Anual de 2025.

Contando com o habitual apoio dos nobres vereadores, reiteramos nossos votos de estima e apreço e solicitamos a apreciação da presente matéria em regime de **URGÊNCIA SIMPLES**.

Respeitosamente,

VANDER ALBERTO MASSON

Prefeito Municipal

Avenida Brasil – N.º 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

PROJETO DE LEI ORDINÁRIA N.º _____, DE 24 DE OUTUBRO DE 2025

CRIA O CARGO DE COORDENADOR DE FROTAS NA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TANGARÁ DA SERRA, ALTERA A LEI Nº 2.099, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2003, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS.

A CÂMARA MUNICIPAL, decreta:

- **Art. 1º** Fica incluído na alínea 'a' do inciso IV do art. 2º da Lei nº 2.099, de 29 de dezembro de 2003, o item a.3, com a seguinte redação:
 - a.3) Coordenação de Frotas.
- **Art. 2º** Fica criado o cargo de Coordenador de Frotas, na Estrutura Organizacional Administrativa da Prefeitura Municipal de Tangará da Serra-MT, instituída pela Lei Ordinária nº 2.099, de 29 de dezembro de 2003, vinculado à Secretaria Municipal de Administração.
- **Art. 3º** Em atendimento ao disposto no art. 2º desta lei, fica criado, no Anexo II e no Anexo III da Lei nº 2.099, de 29 de dezembro de 2003, a seguinte vaga:

ANEXO I CARGO DE DIREÇÃO E ASSESSORAMENTO SU	=) (DAI)
DISCRIMINAÇÃO DE CARGOS	CARGOS	SIMBOLO
Coordenador de Frotas	01	DAI – II

CARGO DE DIREÇÃO E ASSES	ANEXO III SSORAMENTO SUPE	RIOR (DAS) E I	NTERMEDIÁRIO(DAI)
DISCRIMINAÇÃO DE CARGOS	N° DE CARGOS	SIMBOLO	VENCIMENTO
Coordenador de Frotas	01	DAI – II	R\$ 3.835,25

Art. 4º As atribuições e a descrição do cargo de Coordenador de Frotas constam do Anexo I desta Lei.

Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://tangaradaserra.1doc.com.br/verificacao/C354-D15C-1186-07CF e informe o código C354-D15C-1186-07CF ssinado por 2 pessoas: MARCELO DOS SANTOS FERRO e VANDER ALBERTO MASSON



Avenida Brasil – N.º 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

Art. 5º Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação.

Prefeitura Municipal de Tangará da Serra, Estado de Mato Grosso, 24 de outubro de 2025, 48º Aniversário de Emancipação Político-administrativa.

VANDER ALBERTO MASSON

Prefeito Municipal

MARCELO DOS SANTOS FERRO

Secretário Municipal de Administração



Avenida Brasil – N.º 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

ANEXO I

Setor:	Secretaria Municipal de Administração
Cargo:	COORDENADOR DE FROTAS
Subordinação:	Secretaria Municipal de Administração

Descrição Sumária:

Gerenciar as atividades de manutenção e conservação da frota municipal e auxiliar as demais Secretarias Municipais na busca de um controle mais eficiente para melhor operacionalização e gestão da frota.

Descrição Analítica:

- I Administrar a frota geral da Administração Municipal de Tangará da Serra;
- II Estabelecer, planejar, implantar e gerenciar o sistema de manutenção preventiva e corretiva da frota de veículos e equipamentos do município;
- III Estabelecer formas de controle de combustível e lubrificantes, e reposição de peças para os veículos que compõem a frota municipal;
- IV- Programar, controlar e supervisionar, a execução da manutenção preventiva da frota municipal dos veículos, em conjunto com as secretarias municipais, demandantes dos serviços;
- V Controlar as autorizações e habilitação dos servidores municipais para utilizar os veículos da frota geral da Administração Municipal;
- VI Atualizar planilha de peças de veículos e máquinas da frota geral do município com desdobramentos adequados, conforme orientação do departamento de contabilidade;
- VII Administrar abastecimento de combustível, interagir no sistema fazendo adequações necessárias, tais como cadastro de novos servidores, veículos novos, transferência de veículos entre secretarias, relatórios, dentre outros;
- VIII Realizar acompanhamento do sistema de rastreamento da frota emitindo relatórios, dialogando com as secretarias e a prestadora de serviços:
- IX Realizar a supervisão dos seguros veículos veiculares contatado pelas secretarias responsáveis pela guarda dos veículos;
- X Controlar e acompanhar os processos de ressarcimento de multas de trânsito da frota municipal:
- XI Acompanhar o setor de patrimônio nas vistorias de recebimento de veículos e máquinas oriundas das compras ou convênios;
- XII Acompanhar, orientar e fiscalizar a padronização visual dos veículos da frota;
- XIII Manter atualizados os licenciamentos e seguros obrigatórios da frota municipal da administração direta, bem como efetuar o seu cadastro junto ao DETRAN-MT;
- XIV Proceder à avaliação dos serviços executados pelas oficinas autorizadas nas manutenções da frota;
- XV Avaliar a necessidade de execução de manutenções preventivas e corretivas na frota da Administração Municipal ;
- XVI providenciar renovação de seguros obrigatórios de veículos e dos próprios municipais,

ssinado por 2 pessoas: MARCELO DOS SANTOS FERRO e VANDER ALBERTO MASSON



PREFEITURA MUNICIPAL DE TANGARÁ DA SERRA/MT GABINETE DO PREFEITO

Avenida Brasil – N.º 2351-N – Jardim Europa – Tangará da Serra – Mato Grosso – CEP 78.300-901 Telefone: (65) 3311-4807 – E-mail: assessorialegislativa@tangaradaserra.mt.gov.br

quando necessário;

XVII - Planejar e organizar os bens para realização do leilão em conjunto com a Coordenação de Material e Patrimônio;

XVIII - Organizar e adequar o espaço para estacionamento dos veículos oficiais;

XIX - Elaborar e acompanhar junto à Secretaria de Fazenda do Estado DE Mato Grosso, os processos de insenção de IPVA e de veículos novos;

XX - Acompanhar junto ao Detran-MT, transferências de veículos doados, troca de placas e outros:

XXI - exercer outras atividades correlatas e/ou determinadas pelo(a) Secretário Municipal de Administração;

Responsabilidade envolvidas:

Por erros: Realizar atos por ação ou omissão que não contrariem a Lei Orgânica do Município, o Plano Diretor Participativo, a Lei de Responsabilidade Fiscal, a Constituição Federal de 1988, bem como as diretrizes do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso, entre outros.

Por contatos: contatos frequentes com demais servidores e chefias, exigindo tato nas relações interpessoais.

Por máquinas ou equipamentos: todos necessários para sua atuação.

Por subordinados: sim.

Por decisões: em algumas situações que sejam de sua responsabilidade técnica. Por dados confidenciais: todo e qualquer assunto de trabalho é de cunho restrito ao ambiente de trabalho.

Requisitos do Cargo:

Escolaridade: Curso Superior Completo

Idade: a partir de 18 anos

Carga horária: 40 horas semanais

Requisitos adicionais: Boa aptidão física e mental



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: C354-D15C-1186-07CF

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

MARCELO DOS SANTOS FERRO (CPF 989.XXX.XXX-20) em 24/10/2025 16:39:13 GMT-04:00 Papel: Parte Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

✓ VANDER ALBERTO MASSON (CPF 432.XXX.XXX-20) em 24/10/2025 16:42:34 GMT-04:00 Papel: Parte Emitido por: AC SERASA RFB v5 << AC Secretaria da Receita Federal do Brasil v4 << Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5 (Assinatura ICP-Brasil)</p>

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

https://tangaradaserra.1doc.com.br/verificacao/C354-D15C-1186-07CF



RELATÓRIO DE INSPEÇÃO TÉCNICA Nº: 005/2025/CGM

Objeto: Monitoramento e Verificação de ações adotadas em relação ao Relatório de Auditoria nº 003/2024 – Ações do sistema de Transporte da Prefeitura Municipal.

1. Das Considerações Iniciais

Considerando a missão institucional da Controladoria Geral Municipal – CGM em atuar como órgão Fiscalizador, mas também de Apoio e Orientação a Administração Pública, conforme disposto na Constituição Federal, no Plano Anual de Auditorias – PAAI 2025, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 785/2024 e as demais atribuições da Controladoria Geral Municipal – CGM, regulamentada pela Lei Municipal 4.220/2014.

Considerando que no Exercício 2024, foi realizada auditoria relacionada a verificação dos procedimentos e controles estabelecidos no sistema de transporte da prefeitura, tendo sido realizadas a título de considerações e recomendações, pelo menos 7 apontamentos com necessidades de melhoria.

Considerando que a Secretaria de Administração, apresentou em 27/08/2024, o despacho nº 5 no memorando nº 24.624/2024, manifestando-se e prestando esclarecimentos sobre as ações que seriam adotadas em relação aos achados e observações constantes no relatório de auditoria nº 003/2024/CGM.

Considerando que algumas das observações realizadas no referido relatório, já constavam de verificações pregressas e apontamentos realizados também em outras oportunidades por esta especializada, a qual realiza oportunamente, acompanhamentos periódicos para avaliação da efetividade das ações estabelecidas pela gestão, com intuito de manutenção e melhoria contínua das atividades.

Esta Controladoria Geral Municipal – CGM vem através deste apresentar o Relatório de Inspeção Técnica nº 005/2025/CGM, para fins de monitoramento e verificação contínua das ações adotadas em relação ao relatório de auditoria nº003/2024 e plano de ação disponibilizado pela Secretaria de Administração.



2. Dos Objetos de Inspeção.

Como informando anteriormente, o objeto de desta inspeção, delimita-se a Verificação do Cumprimento de itens apontados no relatório de auditoria nº 003/2024/CGM e no Despacho nº 5 do memorando nº 24.624/2024 da Secretaria de Administração.

Para tanto, foram selecionados alguns pontos de maior relevância dentre os apresentados no relatório, sendo eles os itens 4 e 6 e 8.1.3-B descritos respectivamente a seguir:

Ponto 4-Recomendação para criação de um departamento específico para a Frota Municipal;

Ponto 6 – Recomendação para adoção de providências para o efetivo controle dos pneus pelas Secretarias;

Item 8.1.3-B- Recomendação para a correta realização e publicação dos registros de quilometragem dos veículos bem como a devida indicação das atividades realizadas.

Onde foram realizadas as constatações apresentadas no tópico seguinte.

2.1 Das constatações desta CGM.

Assim sendo, foram apresentadas pela Secretaria de Administração no memorando nº 24.624/2024-despacho 5 com data de 28/08/2024 as seguintes justificativas:

Em relação ao ponto 4: Recomendação para criação de um departamento específico para a Frota Municipal;



forma a possuir uma visão mais ampla e sistêmica das necessidades, podendo contribuir com um melhor monitoramento dos controles estabelecidos em normas e inclusive auxiliar na realização de estudos relacionados, acompanhando, delimitando e gerenciando indicadores que contribuam para uma organização e controle mais efetivo e eficiente sobre estes itens;

Resposta.

Acerca da recomendação contida neste item, para a criação de departamento específico, com a finalidade de centralizar as informações referentes aos veículos do município, que seja responsável pelo acompanhamento, monitoramento e controle dos equipamentos de transporte da frota municipal, com ações de melhorias na área estrutural e humana, para melhor controle do funcionamento e gerenciamento da frota, cabe ressaltar que no Relatório de Auditoria anterior, a gestão acatou esta recomendação, inclusive, sendo colocado no Plano de Ação a estruturação de um departamento específico, com estrutura necessária para a realização das atividades e o bom funcionamento e gerenciamento da frota, para implantação no exercício de 2022.

Entretanto, considerando a ausência de previsão de recursos orçamentários no exercício anterior, as vedações legais com criação de despesas, por esta razão, esta ação acabou sendo impossibilitadas de ser implementadas. Cabe ressaltar que quando da reunião da Loa em abril de 2022, foi explanado sobre a necessidade de estruturação do Departamento de Frotas, o qual fazia parte de um plano de ação, e já era objeto de apontamento do MP e da CGM, e a recomendação da Secretaria de Planejamento, foi que para executar tal ação em 2022, deveria ter sido previsto no exercício de 2021. Todavia, em 2022, foi informado pela Secretária de Fazenda, que estava sendo feito uma restruturação na Lei 006/1994, recomendando que aguardasse a conclusão deste trabalho, para propor criação de cargos. exercício de 2023, por ocasião da reunião da Lôa, foi proposto a demanda de criação do Departamento de Frotas, foi inserido esta ação para realizar em 2024, porém, quando da revisão das metas pela autoridade competente, em vista de outras necessidades e demandas, não houve previsão de recursos orçamentários para cumprimento desta meta, em vista que a Administração Municipal, concentrou todos os seus esforços para desenvolvimento de ações voltadas ao atendimento de outras ações mais prioritárias. Cabe relatar ainda, que na reunião da Lôa em junho de 2024, apresentou-se novamente a necessidade de criação do Departamento de de 2024, apresentou-se novamente a necessidade de criação do Septembro. Frotas, na ocasião foi repassado um estudo aproximado para criação do mesmo, so casado na criação do mesmo. havendo uma sinalização positiva da Secretaria de Fazenda para implantação deste departamento para o exercício de 2025.

Deste modo, conforme justificativas acima delineadas, considerando as restrições o para contração de despesas ainda nos exercícios de 2022 e 2023, por ausência deo previsão orçamentária, inclusive Decreto de contenção de gastos, o projeto de criação do referido departamento foi elaborado, porém, o estudo de impactodo resultou em um déficit altamente negativo, não havendo a possibilidade da Secretaria de Administração criar o Departamento de Frotas, pretendendo para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de para o secretario de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de 2025, providenciar todas as medidas necessárias, para criação desterbando de 2025, providenciar todas de 2025, providenciar d

Em verificação realizada também nos dias 27 e 28/05/2025, pode-se verificar que consta descrito no Plano de Governo vigente, planejamento para estruturação do setor, conforme apresentado a seguir:



SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO METAS MÉDIO PRAZO Acompanhar, fiscalizar e manter os serviços relacionados à Medicina e Segurança do Trabalho recentemente contratados; A partir da Criação e estruturação do Departamento de Recursos Humanos (que contará com profissional da área de Assistência Social), desenvolver o programa abordado na referida meta; Criar banco de dados interativo, por meio da TI, com a finalidade de facilitar e agilizar a comunicação entre cidadãos e a gestão pública, Reestruturar toda a rede cabeada na prefeitura e aquisição de novos equipamentos servidores, sendo necessária a reestruturação dos servidores; Criar e Implantar Departamento de Gestão de Frotas, para Manutenção e Gestão da Frota, dotando-a com recursos humanos, equipamentos e estrutura necessária para o bom funcionamento, planejamento e controle do gerenciamento da gestão da frota municipal; Criar e Implantar o setor de Coordenação de Manutenção Predial e Pátio do Paco Municipal.

Assim sendo, diante dos esforços realizados no planejamento e elaboração para atendimento ao item em questão, até o momento, compreende-se que o item ainda não ocorreu, apesar dos esforços empreendidos.

Contudo, faz-se necessário reforçar as considerações que foram apresentadas por esta controladoria em resposta constante no despacho de nº 6, também do processo de nº 24.624/2024, conforme segue.

Sobre o item 4

Tendo em vista as justificativas apresentadas, ressalta-se que o referido item continuará sendo acompanhado por esta controladoria, e que assim como mencionado no relatório, reitera-se a solicitação para que as futuras ações realizadas no sentido de atendimento ao item descrito, sejam cientificadas para conhecimento.

Em relação ao ponto 6: Recomendação para adoção de providências para o efetivo controle dos pneus pelas Secretarias;



ITEM 6 - Recomenda-se também que sejam adotadas o quanto antes, providências pelas secretarias responsáveis, no sentido de se desenvolverem mecanismos que comprovem o efetivo controle dos pneus, tanto em relação aos pneus adquiridos, como da relação entre os mesmos e os veículos em que estão sendo utilizados, preferencialmente por forma informatizada;

Resposta.

Acerca do controle dos pneus, umas das formas, seria providenciar aquisição do marcador de pneu (marcação a fogo ou etiqueta eletrônica), para Controle de pneumáticos da frota, sendo este controle realizado através de cada secretaria, visto que a frota municipal é aproximadamente de 460 veículos e demandaria uma equipe para realizar esta ação. Porque, que nesse caso, não seria somente lançar o numero do pneu no sistema, mas sim, toda vez que trocar um pneu danificado em um veículo, teria que dar baixa do pneu inutilizado no sistema, dar e registrar o pneu novo colocado no veículo. Por exemplo, uma secretaria como a Sinfra e Educação, que possui uma frota grande de veículos, demandaria ter uma pessoa ou mais, para ficar registrando os pneus quando da aquisição, bem como, registrando a entrada e saída de cada pneu na hora da troca do mesmo no veículo.

Entendemos que o controle de pneus deve ser realizado através de cada secretaria, visto que a mesma detém o controle e uso de sua frota. No nosso entendimento, para haver esse controle cada secretaria, deve nomear um gestor de frota conforme previsto no Decreto nº 168, de 22 de Maio de 2017, artigo 9º, para melhor operacionalização da frota.

Avenida Brasil, n.º 2.350-N, Jardim Europa. CEP: 78300-000. Tangará da Serra - Mato Grosso. Telefone: (65) 3311-4800 / e-mail: sad@tangaradaserra.mt.gov.br





ESTADO DE MATO GROSSO PREFEITURA MUNICIPAL DE TANGARÁ DA SERRA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Em atenção a este item, a Secretaria de Administração comunicará as secretarias que as mesmas passem a adotar um sistema de controle de pneus, com a observância e cumprimento aos apontamentos da Controladoria Geral, acerca do controle dos mesmos.

Diante das considerações apresentadas, ainda no exercício de 2024, esta controladoria tomou conhecimento da Circular interna de nº 32.052/2024 a qual transmitia



orientações a diversos setores desta municipalidade em relação aos veículos locados, abordando questões como o devido armazenamento de relatórios, transparência e organizações, além de definição de responsabilidades, mencionando que, em relação aos veículos próprios do município se seguiria o disposto em instrução normativa específica.

24/09/2024, 08:28

Prefeitura de Tangará da Serra | 1Doc



Circular 32.052/2024



De: Carlos Alberto Weisheimer Setor: SAD-DFROTAS - Departamentos de Frotas Para: -

Assunto: Veículos locados

Tangará da Serra/MT, 24 de Setembro de 2024

Prezados

Considerando a Instrução Normativa STR 01/2011, atualizada pelo Decreto 603/2021, e em especial o artigo 6º, que define como responsabilidades do Departamento Administrativo de cada secretaria:

V - Manter um arquivo permanente com os relatórios mensais de controle de gastos com abastecimento, manutenção e mídia de consumo de combustível por veículo, os quais deverão estar disponíveis sempre que solicitados pelos órgãos de controle

Considerando que os veículos locados são rastreados, mas não possuem diário de bordo, e levando em conta as orientações do Controle Interno referente ao uso de veículos pelo Município de Tangará da Serra, bem como a análise das contratações de locações veiculares nas auditorias do Tribunal de Contas, venho por meio deste, **orientar** que:

- Armazenamento de Relatórios: As secretarias que utilizam veículos locados devem guardar mensalmente os relatórios de rastreamento, assegurando que estes contenham o maior número possível de informações, como:
 - Data e horário de utilização
 - Destinos percorridos
 - Nome do condutor
 - Outros disponíveis no relatório
- Transparência e Organização: É fundamental que esses documentos sejam organizados de forma acessível para facilitar futuras auditorias, tanto do Controle Interno quanto do Tribunal de Contas.
- 3. Responsabilidade: Cada secretaria é responsável por garantir que as informações sejam coletadas e armazenadas de maneira adequada, evitando problemas durante as auditorias e contribuindo para a transparência e boa gestão dos recursos públicos.
- Veículos próprios: Os veículos de propriedade do Município mantém se o que determina a Instrução Normativa STR 01/2011, atualizada pelo Decreto 603/2021.

Porém, como pode-se observar, referida orientação não tratou do tema em específico, fazendo apenas menção a Instrução Normativa STR 01/2011, que por sua vez, também



não contempla nenhum procedimento relativo a execução de controles sobre os pneus a serem utilizados pela administração.

Neste sentido, com intenção de reavaliar as ações executadas em relação ao controle realizado pelas secretarias, sobre o item em questão, esta especializada realizou mais um trabalho de verificação in loco, escolhendo oportunamente as Secretarias de Esportes, Educação, Infraestrutura e Turismo nas quais foram realizados registros e entrevistas, momento em que se constatou falha grave na realização de controles efetivos sobre os pneus adquiridos e utilizados pelo município, tais constatações serão aqui apresentadas separadamente a seguir, por secretaria avaliada.

1-Secretaria de Esportes

Em relação a Secretaria de Esportes, realizaram-se visitas técnicas no dia 15/05/2025 no pátio da empresa contratada pela municipalidade para realização de manutenções e trocas de pneus nos ônibus da Secretaria, e nos dias 16 e 23/05/2025, também na sede administrativa da Secretaria de Esportes, localizada na Vila Olímpica.

De acordo com o verificado, constatou-se que somente um servidor ficaria relativamente responsável pela execução das atividades que envolvem os veículos da secretaria, Senhor Everton Vendrame. Em entrevista ao mesmo realizada no dia 21/05/2025, confirmou-se o fato de que a secretaria não possui qualquer procedimento que assegure os registros e controles de entrada, saída, utilização e descarte dos pneus

O mesmo mencionou que, conforme registrado na questão nº 3 do questionário aplicado, embora fosse ele o responsável designado pela chefia imediata, outros servidores também detinham autorizações para recebimento dos pneus, além de acesso ao local de armazenamento, onde pelo menos outras 7 pessoas poderiam ter acesso sem um controle específico sobre quem teria às chaves do local.

Além disso, conforme informações tanto do entrevistado, como do próprio secretário responsável pela pasta, a Secretaria de Esportes não realiza e não possui qualquer tipo de registro, seja informal, manual ou eletrônico, que possibilite realizar a rastreabilidade dos materiais adquiridos e nem correlacionar os pneus adquiridos com os veículos utilizados



pela mesma, fator este causado também pela ausência de procedimentos padronizados relacionados ao registro e controle dos bens específicos.

O servidor informou também que, ainda no começo do exercício de 2025, **foram** extraviados duas unidades de pneus (no valor total aproximado de R\$ 2.580,00) que seriam utilizados no ônibus de placa QBN6C75, tendo sido o caso reportado à chefia imediata, porém sem resolução até o momento, segundo conhecimento do mesmo.

Assim sendo, verificou-se que a ausência deste tipo de controle impossibilita o adequado acompanhamento do fluxo dos itens, desde a entrada no almoxarifado até sua destinação e utilização final. Essa falha representa um risco significativo à transparência e à adequada gestão patrimonial e financeira desempenhada pela secretaria, além de comprometer a verificação da correta destinação dos pneus, impossibilitando o controle sobre sua aplicação, vida útil e eventual descarte. Tal deficiência também apresenta riscos à segurança operacional dos veículos.

Outro exemplo claro de falhas e ineficiência no controle de pneus pela secretaria, verificou-se quando da aquisição dos pneus oriundos das notas fiscais nº 000140.574 série 1 e 001312 Série 1, ambas apresentadas no <u>anexo I</u>, onde **foram realizadas a aquisição** de uma grande quantidade de pneus: sendo 20 unidades para carros baixos e 07 pneus para ônibus, que totalizaram R\$ 13.910,00.

Em relação a estas aquisições, não foi possível demonstrar com razoável segurança, quando os pneus foram utilizados e muito menos em quais veículos da Secretaria Esportes os mesmos foram colocados, considerando a falta de controle sobre os mesmos.

Logo, entende-se que a adequada execução e controle de tais atividades, possibilitaria a mitigação de diversos eventos de risco, tais como, desvios de materiais, aquisições desnecessárias, uso indevido de recursos públicos, descartes ecologicamente incorretos, além de possíveis sinistros, como verificado no caso mencionado, possibilitando também a realização de um monitoramento que indicasse os custos relacionados aos respectivos veículos, o que poderia servir como embasamento para estudos técnicos de viabilidade para a realização de futuras manutenções, trocas e/ou aquisições de novos itens.



2-Secretaria de Educação

Em relação a Secretaria de Educação, assim como na Secretaria anterior, fora realizada entrevista e uma vista técnica no dia 03/06/2025 no pátio da sede do Transporte Escolar, onde se encontram alguns dos veículos utilizados pela secretaria, localizada no Jardim Acapulco,

Durante entrevista realizada com o Senhor Ildemar Costa, Chefe do Transporte Escolar, verificou-se que o mesmo é responsável pela realização de atividades relacionadas ao controle e utilização de veículos Escolares da secretaria de Educação.

Ao ser questionado sobre procedimentos de controles utilizados nos pneus da secretaria, o mesmo informou que a aquisição dos pneus é realizada através de sistema utilizado pela prefeitura (GTF) onde são relacionados os veículos com os pneus a serem adquiridos.

Contudo, embora tal correlação seja realizada no sistema, após a chegada dos materiais no local de entrega (neste caso o próprio pátio do transporte escolar) foi constatado que não são realizados quaisquer outras atividades que assegurem a continuidade desta identificação, sendo que em alguns casos, os pneus ficam até no máximo 60 dias separados, aguardando a realização do serviço de troca a ser executado por pessoal próprio do Transporte Escolar, que a título de comprovação da execução das atividades, encaminham vídeos e fotos dos serviços realizados à Chefia Imediata.

Também fora informado pelo Sr Ildemar, que embora o setor não disponha de métodos que possibilitem a realização da rastreabilidade dos pneus, o mesmo realiza paralelamente através de planilhas de Excel, registros que indicam a quantidade de trocas de pneus por veículo por ano, conforme apresentado no anexo II. Todavia, a planilha apresentada continha dados somente até setembro de 2024.

Questionado em relação à segurança do armazenamento dos pneus, tendo em vista que durante a visita, boa parte dos mesmos estava disposta no pátio do transporte escolar, conforme registro fotográfico realizado na Secretaria de Educação o mesmo informou que não se teve conhecimento e nem registros no departamento, nos últimos 12 meses, de casos relacionados a possíveis extravios, perdas ou descartes irregulares, além da menção de que o local possui sistema de monitoramento por câmeras de segurança. Sendo que em



relação ao descarte, os pneus são relacionados em lista de controle específica, também em Excel, e posteriormente encaminhados ao Ecoponto específico.

Contudo observou-se falha na realização de tal controle, visto que não se possuem comprovações da quantidade, data e efetivação da realização de tal serviço.

3-Secretaria de Infraestrutura

Em relação a Secretaria de Infraestrutura, realizou-se uma visita técnica no dia 04/05/2025 no galpão da Secretaria, localizado próximo a Vila Goiânia, bem como entrevistas com o responsável pelo gerenciamento dos serviços de motoristas e das aquisições relacionadas aos pneus da secretaria.

Neste caso em questão, o Senhor Regis F., servidor efetivo no desempenho das funções há pelo menos 4 meses., informou que a Secretaria de Infraestrutura não possui nenhum controle de registro de entrada dos pneus adquiridos, fator idêntico verificado nas outras secretarias já abordadas, informou também que após a solicitação dos pneus através do sistema da Centro América- GTF, após aprovações do processo, os mesmos são remetidos diretamente ao galpão da Secretaria de infraestrutura, onde aguardam a necessidade e oportunidade para realização dos serviços de troca pelo borracheiro atuante no local.

Oportunamente, durante a entrevista, constatou-se também a chegada de pneus adquiridos pela Secretaria, caso em que, acompanhando o desempenho das atividades do servidor *in loco*, foi possível verificar os procedimentos adotados para conferência e recebimento dos mesmos, bem como dos procedimentos seguintes. Os pneus, após a devida conferência e recebimento, ficaram armazenados em diversos cantos no pátio aguardando definição para realização de serviços de borracharia e troca conforme apresentado no registro fotográfico da Secretaria de Infraestrutura.

Questionado, sobre o acompanhamento dos serviços de troca e manutenção dos pneus, o servidor informou que após a realização das atividades pelo borracheiro, que são solicitadas pelo coordenador responsável, são direcionados vídeos como comprovação da execução para o coordenador (Djalma), mas que ficam registrados só nos telefones utilizados por eles.



O mesmo informou também, que a secretaria não possui qualquer método de identificação que possibilite realizar uma rastreabilidade dos pneus em relação aos veículos utilizados, bem como também não são realizados quaisquer registros formais ou informais que correlacionem os mesmos.

Tendo em vista o caso observado na Secretaria de Esportes, também fora realizado um questionamento ao servidor da secretaria de infraestrutura sobre a ocorrência de casos relacionados a extravios, perda, descartes irregulares ou troca de pneus sem registros formais, ao passo que o mesmo mencionou a já ocorrência de furtos de pneus na Secretaria de Infraestrutura, dos quais inclusive foram registrados em boletim de ocorrência (disponibilizado como documento comprobatório a esta controladoria), onde o servidor que já não atua no local, que executava serviços de borracharia, quando sem nenhum tipo de autorização ou consentimento, realizou o transporte de duas cargas de pneus da secretaria e provavelmente vendeu pneus novos e usados para uma borracharia da cidade.

Após a ocorrência deste caso, os descartes realizados pela secretaria necessitam de autorização da chefia imediata e do Secretário da pasta. Contudo, conforme constatações anteriores, não é possível realizar qualquer rastreabilidade sobre o item, nem qualquer identificação dos pneus que foram encaminhados ao descarte.

Indagado também sobre o local e a forma como é realizado o descarte dos mesmos, o Sr. Regis F. informou que os pneus que já não possuem mais condições de serem reutilizados para recapagem, bem como os que já não são mais aproveitáveis, são direcionados ao Ecoponto específico da cidade para o correto descarte. Contudo, também não se possui quaisquer garantias ou registros da correta realização das atividades tanto de entrega por parte da secretaria, como de recebimento por parte dos ecopontos.

Em relação ao caso apresentado, após diligências realizadas por esta especializada, constatou-se a abertura de um processo de sindicância investigativa para apuração do caso, o qual ainda se encontra em andamento, devido também a abertura de um inquérito policial na justiça cível, relacionado ao tema.



4-Secretaria de Cultura e Turismo

Em relação a Secretaria de Cultura e Turismo, pode-se verificar situação muito semelhante as outras secretarias já mencionadas neste trabalho. Tendo sido realizada entrevista no dia 11/06/2025 com o servidor efetivo lotado no departamento de Cultura, Senhor Genaldo Ferreira, além de visitas in loco no Centro Cultural Municipal e no Centro de Atendimento ao Turista (CAT), com vistas a se avaliar os procedimentos e controles adotados nestes setores.

Fazendo o uso de questionário também idêntico ao utilizado nas outras secretarias, verificou-se que, assim como nas demais, a Secretaria de Cultura e Turismo não possui mecanismos que possam assegurar com razoável certeza a execução de controles relacionados à utilização dos pneus, tendo em vista que conforme observado in loco e também informado pelo servidor responsável, a mesma não possui qualquer tipo de procedimento, manual ou informatizado, que estabeleça o controle de entrada, armazenamento, rastreabilidade, descarte ou utilização dos mesmos.

Quando indagado em relação a aquisição, armazenamento e acompanhamento dos serviços de manutenção e troca dos pneus, o servidor informou que a aquisição é realizada pelo sistema utilizado pela prefeitura, e que geralmente a secretaria de cultura quando faz qualquer solicitação do tipo, já o faz incluindo o serviço de troca. Contudo, os pneus vão para o almoxarifado central da prefeitura, pois a secretaria não armazena pneus no departamento.

Porém, constatou-se que o mencionado não condizia totalmente com o verificado in loco, tendo em vista que, conforme registro <u>fotográfico no CAT</u>, foi identificado o armazenamento de um pneu no depósito de materiais do setor, o qual não possuía qualquer tipo de registro de procedência ou identificação, demonstrando assim falha nos controles exercidos pela secretaria.

Assim, a ausência de controles relacionados a manutenção, troca e descarte dos pneus utilizados pela administração, representa uma falha e um alto risco de irregularidades, além de comprometer significativamente a adequada gestão patrimonial da Administração.



Em relação a verificação do item 8.1.3-B: Recomendação para a correta realização e publicação dos registros de quilometragem e das atividades realizadas.

Em relação a correta aplicação dos registros de quilometragem dos veículos, bem como a devida indicação das atividades realizadas pelos mesmos, esta especializada realizou consultas no sistema do portal da transparência, a fim de se constatar a adequada realização e lançamento das informações dos diários de bordo, além de consultas no sistema utilizado pela municipalidade para gestão de frotas e abastecimento, bem como no de monitoramento e rastreio dos veículos da frota municipal, com intuito de se verificar a fidedignidade das informações prestadas. Compreendendo que este item possibilitaria verificar a adequação ao requisito, bem como, a efetividade da publicidade para a aplicação ao controle social.

Nesta oportunidade, foram avaliadas amostras aleatórias de veículos das Secretarias de Administração, Planejamento e Inovação, Cultura e Turismo, Infraestrutura, Esportes e Educação, onde foram realizadas as seguintes observações:

Na Secretaria de Turismo foi possível verificar o lançamento das informações relativas somente até março de 2025, tendo sido verificado movimentações realizadas posteriormente, indicando portando a não atualização do sistema.

Na Secretaria de Educação foi possível verificar a atualização das informações também somente até março de 2025, sendo que conforme verificação realizada no sistema disponibilizado para monitoramento da frota, também foi possível constatar movimentações realizadas posteriormente a esta data, indicando portanto a não realização de atualização das informações pertinentes.

Fator semelhante também foi observado nas consultas realizadas para os veículos das Secretarias de Planejamento e Inovação, Esportes e Administração

Na Secretaria de Infraestrutura foi possível verificar que não constam no portal da transparência, informações dos lançamentos e registros de movimentações ocorridas no ano de 2025.

Em consulta ao sistema interno disponibilizado para monitoramento da frota, foram observadas movimentações em diversos dias posteriores, para todos os veículos consultados, indicando falha na disponibilização e publicidade destas informações.



Assim sendo, observa-se que conforme registros no anexo III, que todas as amostras selecionadas ao acaso e aleatoriamente contavam com informações faltantes e/ou desatualizadas. Neste sentido ressalta-se mais uma vez, que a não realização do lançamento de informações relacionadas a movimentação dos veículos da frota do município, já fora questão de apontamentos realizados tanto por esta controladoria, em trabalhos anteriores, como também pelo Ministério Público do Estado, caso em que se reitera mais uma vez, a recomendação para que sejam adotadas providências, o quanto antes, no sentido de se realizarem e de se manterem tais informações disponibilizadas e atualizadas.

3. Das Considerações Finais.

Por todo o exposto, e considerando o objeto de verificação desta inspeção técnica, e as constatações realizadas, **conclui-se**, ao tempo e com base no disposto na Lei Municipal 4220/2014, **recomenda-se**, *sem prejuízo das demais medidas legais cabíveis*, o que segue:

- I. A resposta ao item nº 6 apresentada pela Secretaria de Administração em atendimento ao relatório de Auditoria nº 003/2024/CGM, não fora plenamente atendida até a finalização deste trabalho, caso em que se recomenda que sejam adotadas providências no sentido de realização de comunicação expressa as demais secretarias para adoção de procedimentos de controles relacionados a adequada a utilização dos pneus.
- II. Recomenda-se que seja realizada a revisão da instrução normativa IN STR 03/2014, de modo a contemplar, pelo menos, a regulamentação dos procedimentos de controle relacionados ao recebimento, registro armazenamento, distribuição, utilização, descarte e baixa dos pneus utilizados pela administração.
- **III.** Recomenda-se também a adoção de providências, o mais breve possível, para implementação e realização de registros padronizados que asseguram a adequada utilização e rastreabilidade destes materiais, além de orientações e definição de



expressa de responsabilidades sobre os controles dos pneus utilizados, por todas secretarias.

- IV. Recomenda-se também que seja realizada a aquisição de material que permita proporcionar uma marcação diferenciada nos pneus adquiridos pela prefeitura, como forma de se realizar um registro que permita um acompanhamento em série dos mesmos, bem como atribuições específicas de responsabilidades;
- V. Que sejam adotadas providências para a estruturação de um departamento que fique responsável por realizar um maior e melhor acompanhamento e verificação de utilização e de registros relacionados aos veículos utilizados pelo município, conforme já apontado em relatórios pregressos.
- VI. De que sejam adotadas as providências cabíveis para a apuração em relação ao caso mencionado do extravio dos 02 Pneus que estavam destinados ao ônibus da Secretaria de Esportes,
- **VII.** De que sejam adotadas providências para o correto e adequado lançamento e atualização das informações referentes aos diários de bordo dos veículos de toda a frota municipal

Por fim rogamos para que esta Controladoria Geral Municipal seja comunicada em um prazo de até 15 dias (quinze dias úteis) quanto das ações e/ou providências adotadas em relação aos fatos aqui abordados, a fim de subsidiar futuros relatórios junto ao TCE/MT.

S. M. J., é o relatório.

Tangará da Serra, 16 de junho de 2025.



MARCOS ROBERTO DA SILVA

Controlador Geral Municipal



ANDRÉ FELIPE FERNANDES VIEIRA

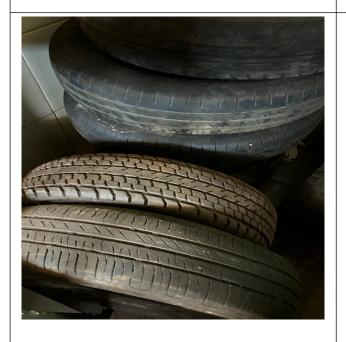
Controlador Interno Municipal



Registros Fotográficos – Secretaria de Esportes;

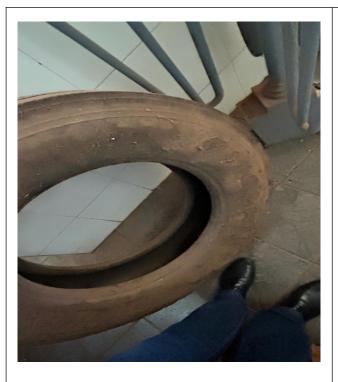






























Registros Fotográficos – Secretaria de Educação









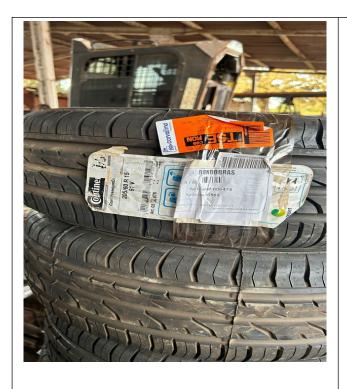


Registros Fotográficos – Secretaria de Infraestrutura;



















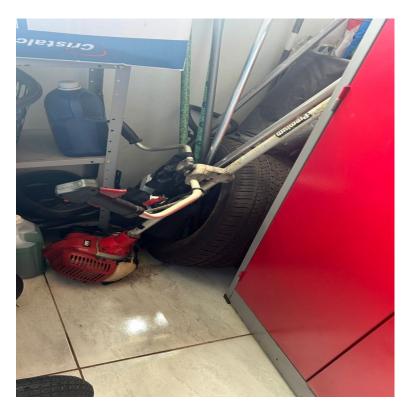








Registros Fotográficos - Secretaria de Cultura e Turismo (CAT);







Anexo I

DATA DE ENDSSAU 11/07/2024	DATA DE REC	EBIMENTO I		UTANIZZA 3 O.						LDE	SÉRIE:	0.140 0.01 0.03		
Pnella	R U SUBL	ETIFICAÇÃO DO EUAR COMERC LTDA LISSES P DE CA IRBANO, VARZ MT, CEP: 7811 Fone: (65) 3682	MPOS, 132, EA GRANDE	DAN) DOCUME AUXILI. DA NOTA FI ELETRÓN 0 - ENTRADA 1 - SAÍDA N°: 000.140 SÉRIE: 001 FOLHA: 1 de	NTO AR ISCAL ICA 1	512 C www.n	onsulta d fe.fazenda	7703532991000 29 9100 014 e autenticid i.gov.br/port	ade	no ports u no site	al nacions	1 da N	F-e	_
VENDAS DE I INSCRIÇÃO ESTADUA 130786985	MERCADO	ORIAS/SE	RVICOS	ESTADUAL DO	SUBST. T		151240 CNPJ/CPE	05674393	88	11/07/	2024 15	:35:5	3	
DESTINATARIO / EMIT NOME/RAZÃO SOCIAL PREFEITURA ENDERECO AV. BRASIL N MUNICIPIO TANGARA DA	MUNICIF 1. 2.350-N	PAL DE TA	2350 FONE/FA	JARDI	ISTRITO		A	239/0001- CEP 78300 CAO ESTADU)-00		DATA DE E 11/0 DATA DA E HORA DA I	07/20: NTRAD	24 AISA	
FATURAS / DUPLICAT	15	VALOR VENC	1, ,		NÚMERO	VALO	R VENC	NÚMERO V	ALO	VENC	NUMERO	VALOI	X	VEN
CALCULOS DO IMPOST BASE DE CALCULO DO IC	0,00	VALOR DO ICMS	0,00	BASE CALC. ICA		0,	00	VALOR D	0,	,00	OR TOTAL D	9.	03	0,0
TRANSPORTADOR / VO NOME/RAZÃO SOCIAL ENDEREÇO		PORTADOS	FRETI	E POR CONTA portionta do ste (CIF)		OANT		DO VEÍCULO	UF	INSCI	/ CPF	ADUAL		
QUANTIDADE ESPEC	CIE	MARCA	NUME	RAÇÃO			0 BRUTO			0,000				
43004 PN 295/80R2 DURABLE-II	/ SERVICOS RODUTOS / SERVIÇOS 2.5 J/18 152/149 DURABLE- SEM 2,5 DURABLE 1	GTIN	TT	260 5405 UN	6,0	00 1.	VALOR UNITÁRIO 290,00	7.740,00		0,00	0,00	0,00	0	0
PN 295/80R2 DR23 LISO II	MP-DURABLE	SEM GTIN	40112690	260 5405 UN	1,0		290,00	1.290,00		0,00	0,00	0,00	0	4
ALCULO DO ISSON serição Municipal	VAL	OR TOTAL DOS		0,00 BASE D	E CALC	1000	SSQN	0,00 VALO	OR D	O ISSQN			0	,0
ADOS ADICIONAIS FORMAÇÕES COMPLE: CAMENTO - 58205; VENDEDOR REFLADOKBOLETU - BCO SAFR STITUICAO NOS TERMOS DO A) HILLI dos Tributos fataduzis (RSI 3)		DVICTUS SILVERIO; CO S: IR-15,48; IMPOSTO	OND. PAGTO: BOLL O RETIDO ANTERK	ETO IX DRMENTE POR	RESERV	ADO AC	FISCO							





CRISTIANO RODRIGUES
GONCALVES
Rua do Ponce, 18, Lot. Jd. Paula II,

DANFE Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica

Ch.	da accesa	 		

REPRESEN	netics	78 Fo	nelas .135-136 - V ne (65) 992 representad	83-3587				E: 1	12	1		de au	tenticida da.gov.b					614 4699	
Natureza da opera	,									_	P	rotocol	o de auto	nzação de uso					
5405 - Venda de		doria add	quirida ou re	cebida d	de terceiro						1			587 05/01/20	24 08:0	08:39			
Inscrição Estadual 137479867				Ins	cr.est. do si	ubst.trib.						1	NPJ 7.519.75	59/0001-31					
Destinatário/F		nte																	
PREFEITURA N		AL DE 1	TANGARA D	A SERR	Α				1	3.78	/CPF 38.239/0001-	66		Inscrição Es	tadual		1 1	a emissão 01/2024	
Endereço						1			1	Bairro				CEP			1 1	a saída	
AV. BRASIL, N° Município	2351-N									JARE one/	DIM EUROPA			78.300-90 UF	1			01/2024 a saída	
Tangará da Sen	а								1.		3311-4800			MT				08:39	
Faturas																			
Número	Venc	mento		Valor	Núm	ero		Venci	mento		Val	or	Núm	ero	Venci	mento		Valor	
Cálculo do im			1/1-1-1016							-						1000			
0.00	ICMS		Valor do ICM: 0.00		Base de cál 0.00	culo do l	CMS Su	bst.		- 1	Valor do ICMS : 0.00	Subst.		Valor do FCP 0.00	ST	1	total dos	produtos	
Valor do frete		Valor do			Desconto	_	Outras	despe	sas ace		,	_	-	Valor do IPI			otal da not	a	
0,00 -		0,00			0,00		0,00							0,00		4.880	,00		
Transportado	r/Volun	nes tra	nsportado																
Nome				Fr 0 - Re	rete por con - Contratação emetente (Cli	ta do Frete F)	por conta	do	Código	ANT	Г		Placa do	veículo		UF	CNPJ/C	PF	
Endereço			Mu	nicípio					UF		Inscrição								
Quantidade 0	0		Espécie .		Marca		٨	lumera	ção			0,00	o bruto 00	96		eso líqui ,000	ido		
Itens da nota	fiscal																		
			to/serviço	1	NCM/SH	CST		_		_	Preço un	Pre	eço tota			ICMS	VIr.IPI	%ICMS	
94 PNEU	J 175/70	R14 SA	ILUN		4011209	90 06	0 5.4	105	JN 20	,00	244,00		4.880,00	0,0		0,00	0,00	0,0000	0,00
Cálculo do IS																			
Inscrição Municipa				1523	Valor total	dos sen	viços		0,0	- 1	Base de cálculo	do IS	SQN	0,00	Valor o	lo ISSQ	N		0,00
Dados adicion	nais																		
Observações ICMS ST RECO RICMS - MT Total aproximado Estaduais R\$ 82 REF. NOTA DE E PREGAO ELETE SECRETARIA M DADOS BANCA AGENCIA 2764-	de tribu 9,60 (17 EMPENI RONICO UNICIPA RIOS	tos: R\$,00%) . fo N° 27 0089/2: AL DE E	1.509,38 (3) Fonte IBPT. 7705 FICHA 3 PROCESS SPORTES	0,93%) F : 772 PE SO: 0003	Federais F	R\$ 679,	78 (13,	93%)	I KE	serve	ado ao fisco								



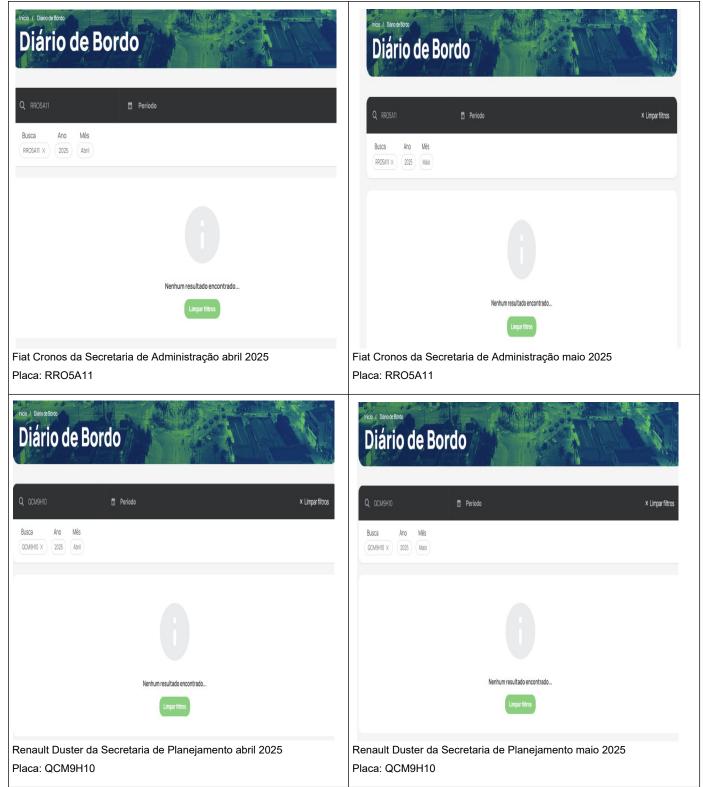
Anexo II

Registros de Controle paralelo das trocas de pneus da Secretaria de Educação

			RELAÇÃO DE PNE	2115	
			RELAÇÃO DE PINE	:03	
		CONTR	ROLE DE SAIDA DE PNEUS		
-				21121	
-	DATA		MODELO PNEUS	PLACA	
-	20/02/24 05/03/24	4	Pneu 215/75/17,5 Pneu 215/75/17,5	RRS 5E58 RRR 6F65	
ŀ	06/03/24	6	Pneu 215/75/17,5	RRR 9E45	
ŀ	11/03/24	6	Pneu 215/75/17,5	QCJ 3F08	
ı	12/03/04	2	Pneu 285/70/19,5	RRR 6J99	
ı	19/03/24	4	Pneu 285/70/19,5	RRR 6J99	
ı	26/03/24	6	Pneu 285/70/19,5	RRR 7A09	
Ī	27/03/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRQ 3C45	
	01/04/24	4	Pneu 215/75/17,5	RRS 5F98	
	01/04/24	4	Pneu 215/75/17,5	RRS 5F68	
1	02/04/24	2	Pneu 215/75/17,5	QCJ 3F48	
-	02/04/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRR 6G15	
1	04/04/24	4	Pneu 275/80/22,5	QCA 0J56	
-	05/04/24	6	Pneu 215/75/17,5 Pneu 215/75/17,5	RRX 9G57 RRS 5E88	
1	09/04/24	2	Pneu 275/80/22.5	OBD 2930	
1	09/04/24	6	Pneu 275/80/22,5	QBD 2930 QBP 6765	
1	10/04/24	2	Pneu 215/75/17.5	RRU 5191	
ŀ	10/04/24	4	Pneu 215/75/17,5	RRQ 3C45	
1	11/04/24	2	Pneu 215/75/17,5	QBP 5E42	
1	12/04/24	4	Pneu 215/75/17,5	RRP 1A74	
1	15/04/24	4	Pneu 285/70/19,5	RRR 6J09	
1	16/04/24	4	Pneu 1000/20	OBJ 9F24	
	17/04/24	2	Pneu 275/80/22,5	RRL 4E56	
	22/04/24	2	Pneu 275/80/22,5	RRM 7B95	
	22/04/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRN 8J74	
1	22/04/24	4	Pneu 215/75/17,5	RRU 5191	
-	24/04/24	2	Pneu 215/75/17,5 Pneu 275/80/22.5	QCJ 3F37 QBL 2708	
1	26/04/24	4	Pneu 215/75/17.5	QCF 1529	
1	26/04/24	2	Pneu 275/80/22,5	QCL 2133	
1	03/05/24	4	Pneu 215/75/17,5	QCJ 3F58	
- 1	10/05/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRT 5A48	
- 1	20/05/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRS 5S68	
	24/05/24	6	Pneu 285/70/19,5	RRR 6J39	
	08/06/24	2	Pneu 275/80/22,5	QCA 0J56	
	11/06/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRS 5F48	-
1	15/06/24	2	Pneu 275/80/22,5	QCA0J56	TUN.
1	15/06/24	2	Pneu 215/75/17,5 Pneu 215/75/17.5	QCJ3F67 RRP1A74	Just 1
}	21/06/24	6	Pneu 215/75/17,5 Pneu 215/75/17,5	QCJ3F18	C. allo
}	02/07/24	2	Pneu 215/75/17,5	RRX9G57	and Ferre 38
1	02101124	_	11100 22011012110	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	NNO COSTA 2200
- 1					Maymort core serielle
1	-				Manney Cora terreire
ı					thefe
İ					Mayonory Cores terreine
	TOTAL	144			
		usado			
			- 10,000,000,000		
			Página 1		

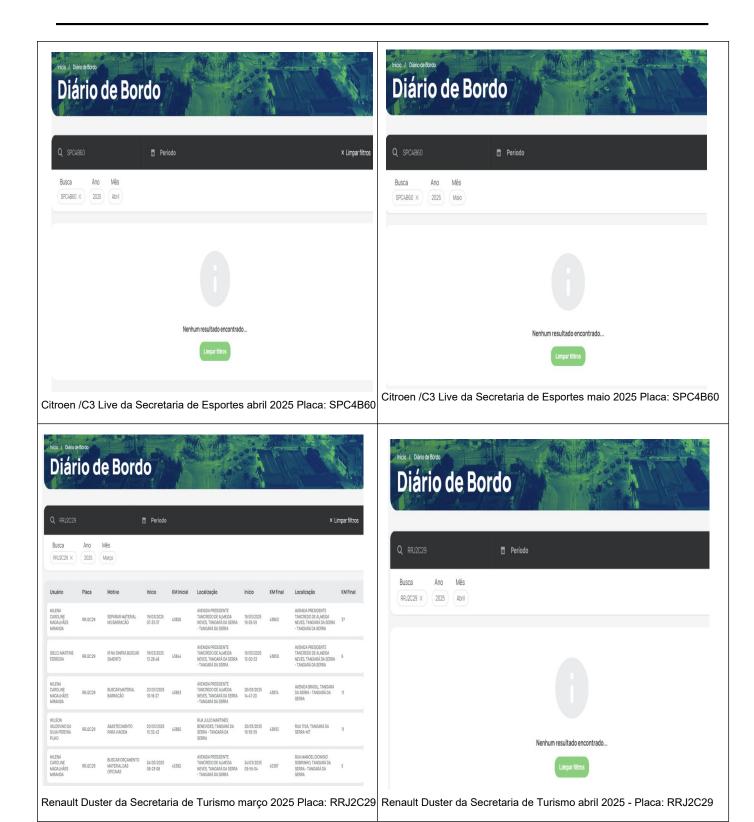


Anexo III



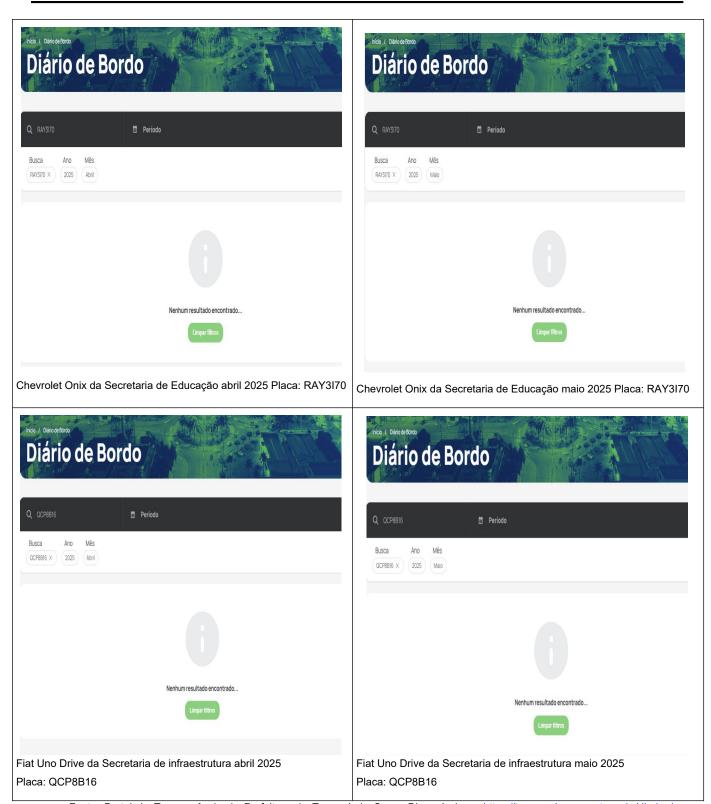
Fonte: Portal da Transparência da Prefeitura de Tangará da Serra; Disponível em https://tangaradaserra.mt.gov.br/diario-de-bordo/; acesso em 12/06/2025





Fonte: Portal da Transparência da Prefeitura de Tangará da Serra; Disponível em https://tangaradaserra.mt.gov.br/diario-de-bordo/; acesso em 12/06/2025





Fonte: Portal da Transparência da Prefeitura de Tangará da Serra; Disponível em https://tangaradaserra.mt.gov.br/diario-de-bordo/; acesso em 12/06/2025.



1Doc

Memorando 20.275/2025

De: Andre V. - GAB-CGM

Para: GAB - Gabinete do Prefeito Municipal

Data: 26/06/2025 às 15:29:21

Setores (CC):

GAB, SAD-GAB

Setores envolvidos:

GAB, SAD-GAB, GAB-CGM

RELATÓRIO DE INSPEÇÃO TÉCNICA Nº 005/2025/CGM-MONITORAMENTO DAS AÇÕES DO SISTEMA DE TRANSPORTE DA PREFEITURA

Excelentíssimo Senhor Prefeito VANDER ALBERTO MASSON - GAB

C/c Senhor Secretário de Administração Marcelo Dos Santos Ferro - SAD-GAB

Considerando a missão institucional da Controladoria Geral Municipal – CGM em atuar como órgão fiscalizador, mas também de Apoio e Orientação a Administração Pública, conforme disposto no Plano Anual de Auditorias – PAAI 2025, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 785/2024 e as demais atribuições desta Controladoria Geral Municipal – CGM, regulamentada pela Lei Municipal 4.220/2014.

Esta controladoria realizou Inspeção Técnica para monitorar e verificar as ações adotadas em relação ao Relatório de Auditoria nº 003/2024- relacionado ao Sistema de Transporte da Prefeitura Municpal.

O resultado deste trabalho encontra-se descrito no Relatório de Inspeção Técnica nº 05/2025/CGM, o qual segue anexo, onde estão descritos os achados relacionados às conformidades e inconformidades verificadas, estas ultimas, acompanhadas de recomendações para apreciação e avalição.

Assim sendo, solicita-se que esta controladoria seja comunicada das ações e procedimentos adotados em relação aos fatos apresentados, a fim de subsidiar futuros relatórios junto ao TCE/MT.

À disposição para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

Respeitosamente

André Felipe F. Vieira

Controlador Interno Municipal

Anexos:

RELATORIO DE INSPECAO TECNICA NBA 005 2025 assinado assinado.pdf

Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://tangaradaserra.1doc.com.br/verificacao/7B1B-2674-180D-8958 e informe o código 7B1B-2674-180D-8958 Assinado por 1 pessoa: ANDRE FELIPE FERNANDES VIEIRA



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 7B1B-2674-180D-8958

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

V

ANDRE FELIPE FERNANDES VIEIRA (CPF 049.XXX.XXX-00) em 26/06/2025 14:29:35 GMT-04:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

https://tangaradaserra.1doc.com.br/verificacao/7B1B-2674-180D-8958



GABINETE DA PRESIDÊNCIA Conselheiro Domingos Neto

Telefone(s): (65) 3613-7513 e-mail: presidencia@tce.mt.gov.br

Ofício N° : 584/2019/GABPRES-DN

Cuiabá-MT, 22 de maio de 2019

A Sua Senhoria o(a) Senhor(a) Controlador Interno

Assunto: Avaliação de controles internos administrativos em gestão de frotas e em contratações públicas

Prezado(a) Senhor(a),

Considerando o Objetivo 4 do Planejamento Estratégico do Tribunal de Contas 2016-2021 (Contribuir para melhoria do desempenho da Administração Pública) que possui a meta "Garantir que 100% dos fiscalizados atendam a, no mínimo, 70% dos requisitos de maturidade do sistema de controle interno em nível de entidade em, pelo menos, 5 atividades relevantes, até dezembro de 2021";

Considerando que os controles internos em **gestão de frotas** e em **contratações públicas** representam importantes instrumentos para a melhoria do nível de governança pública, cuja necessidade de aperfeiçoamento está relacionada à prevenção de desvios e de desperdício de recursos públicos;

Considerando que este Tribunal vem disponibilizando cursos de avaliação de controles internos em **contratações públicas** e em **gestão de frotas** de modo presencial e EAD aos controladores internos dos municípios fiscalizados;

Considerando a previsão no PAAI – 2019 de auditorias de avaliação de controles administrativos dessas atividades no segundo semestre deste exercício, conforme requisição deste Tribunal por meio do Ofício Circular nº 30/2018;





GABINETE DA PRESIDÊNCIA Conselheiro Domingos Neto

Telefone(s): (65) 3613-7513

e-mail: presidencia@tce.mt.gov.br

Informo que, **até 02/09/2019**, deverão ser remetidos à Consultoria Técnica deste Tribunal de Contas os formulários eletrônicos, via Sistema *Limesurvey*, juntamente com as evidências de auditorias obtidas na execução dos trabalhos, conforme devidamente explicado aos integrantes das UCIs nas referidas capacitações.

Saliento que este Tribunal entende que a realização destas avaliações é fundamental para o aprimoramento dos sistemas de controle interno da Administração Pública mato-grossense e para a efetividade das políticas públicas em todo nosso Estado, que é o interesse e o compromisso de todos nós.

Por derradeiro, esclareço que informações adicionais poderão ser prestadas pelo senhor Richard Maciel de Sá, Auditor Público Externo, pelo telefone (65) 3613-2936 ou pelo e-mail richard@tce.mt.gov.br.

Certo da costumeira colaboração de Vossa Excelência, antecipamos nossos agradecimentos.

Atenciosamente,

(assinatura digital)¹
Conselheiro **DOMINGOS NETO**Presidente

¹ Documento firmado por assinatura digital, baseada em certificado digital emitido por Autoridade Certificadora credenciada, nos termos da Lei Federal nº 11.419/2006 e Resolução Normativa nº 9/2012 do TCE/MT.





MUNICÍPIO DE TANGARÁ DA SERRA GABINETE DO PREFEITO

DECRETO N.º 549, DE 30 DE NOVEMBRO DE 2021.

APROVA O PLANO DE AÇÃO PARA APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE FROTAS DO MUNICÍPIO DE TANGARÁ DA SERRA, MATO GROSSO.

CONSIDERANDO Memorando nº 02964/SAD/2021, datado de 25 de novembro de 2021.

O PREFEITO MUNICIPAL, no uso da atribuição que lhe confere art. 7º, caput, inciso XLV c.c o art. 80, caput, inciso IV da Lei Orgânica do Município.

DECRETA:

Art. 1º Fica aprovado o Plano de Ação para Aperfeiçoamento da Gestão de Frotas do Município de Tangará da Serra, Mato Grosso, conforme anexo, que faz parte integrante deste.

Art. 2º Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação, revogando Decreto nº 249 de 08 de junho de 2021.

Prefeitura Municipal de Tangará da Serra, Estado de Mato Grosso, aos **trinta** dias do mês de **novembro** do ano de **dois mil e vinte e um**, **45º** aniversário de Emancipação Político - Administrativa.

Vander Alberto Masson Prefeito Municipal

Registrado na Secretaria Municipal de Administração e publicado por afixação em lugar de costume na data supra e disponibilizado no site: www.tangaradaserra.mt.gov.br.

Arielzo da Guia e Cruz

Secretário Municipal de Administração

		100	Ja.	ъď		
	~	œ	æ	-38	Mr.	
	ыá	pr.	k a	æ		
- 4	-6	Вi	- 6		m.	

O DE MATO GROSSO

ITURA MUNICIPAL DE TANGARÁ DA SERRA aria Municipal de Administração

a Serra	
a d	
Tangar	
de	
município	
9	
Frotas	
de	
Gestão	
g	
Aperfeiçoamento	
ara	
vção p	
de A	

					PREV	PREVISÃO	REALIZ	REALIZAÇÃO		
ACHADOS DE AUDITORIA	CONSTATAÇÃO	OBSERVAÇÃO DA CONSTATAÇÃO	AÇÕES DEFINIDAS	RESPONS.	INÍCIO	TÉRMINO	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS	COMENTÁRIO
1 - Verificação 01: A Lção das principais lades envolvidas no Constatação: nciamento da frota está Exigência arada por ato Cumprida. artivo, devidamente alizado e detalhado?	: A bais no Constatação: está Exigência ato Cumprida. inte	Restou constado pela CGM que a execução das principais atividades envolvidas no Revisar e atualizar gerenciamento da frota IN-STR 002/2014 está amparada por atos Versão 01 normativos, Preventiva e formalizados entretanto, 003/2014 é necessário aprimorá- (Gerenciamento e los, pois os mesmos não Controle de contemplam detalhes Combustível e Peç imprescindíveis para o bom controle e zelo da frota municipal.	las les no Revisar e atualizar as no Revisar e atualizar as no Sersão 0.1 (Manutenção Preventiva e corretiva) e IN-STR to, 003/2014 rá- (Gerenciamento e ão Controle de nes Combustível e Peças). o da	Coordenação de Material e Patrimônio	Jan/2022	Abr/2022			A iniciar	
2 - Verificação 02: Constatação: Foi observado n elaborados manuais Exigência INs correlata otinas e procedimentos Cumprida com disponibilização plando ou Possibilidade de check-list onizando as principais Melhorias.	O2: Constatação: Foi obser ais Exigência INS co co Cumprida com disponibil ou Possibilidade de check-list ais Melhorias.	que r s, p; p; ária	nas Revisar e atualizar as há normativas existentes, Coordenação de de adequando-as a Material e para demanda da Patrimônio de Prefeitura e	as es, Coordenação de a Material e da Patrimônio e	Jan/2022	Abr/2022			A iniciar	

	A iniciar
	Abr/2022 Out/2022
	Jan/2022 Abr/2022
	ização de Gabinete da visando SAD/Coordenado o de Projeto ria de Material e ão do Setor Patrimônio e a de Frotas; demais secretarias. o setor com humanos e necessária melhor nento da
de os servidores da de os servidores da de Organização para colocação em prática, s e no sentido de padronizar a execução elo das rotinas internas e o controle aplicáveis à ota. Gestão da Frota.	Realização de ra criação de ra criação de Gestão de Foursos hum trutura ne ra crenciamente ota;
veículos, fichas modelos divulgando-as a todos de formulários de os servidores da controle de Organização para abastecimento, colocação em prática, fornecimento de peças e no sentido de serviços, modelo de padronizar a execução diário de bordo, modelo das rotinas internas e de fluxograma adotado dos procedimentos de pela Prefeitura para o controle aplicáveis à gerenciamento da frota. Gestão da Frota. Entretanto, há lacunas nos referidos atos normativos que podem ser aprimorados, pois procedimentos de procedimentos atos necessários como o controle de pneumáticos, custos operacionais e outros, não são abrangidos nos mesmos.	A auditoria apontou para 1- a necessidade de est providências para Ela criação do setor pa específico de gestão de de frotas, dotando-o com recursos e humanos e estrutura necessária 2- para o bom funcionamento da frota es municipal. ge
	pelo Constatação: frota Exigência não anos, Cumprida, ógicos necessita o implementar suas Melhorias.
ades envolvidas no iciamento da frota?	3 - Verificação 03: etor responsável pelo Constatação: nciamento da frota Exigência não ui recursos humanos, Cumprida, riais e tecnológicos necessita nados para o implementar dades?

Thomas of its

A iniciar	Todos os veículos foram identificados com colocação de adesivos com o brasão do município mantido
A	Con
Out/2022	
Jan/2022	
Gabinete da Secretaria de Administração	Coordenação de Material e Patrimônio
1 - Providenciar a reestruturação do quadro administrativo, com a criação de setor, departamento ou outro correlato, dotando-o com recursos e humanos, tecnológicos e estrutura necessária para o bom funcionamento e gerenciamento da frota municipal, sendo este liderado por um gerente ou chefe de transporte	que a Manter atualizado o possui manual de do no identificação da frota ficação Municipal ou ficação Normativa que to do estabeleça os e parâmetros e parâmetros para necessários para cumprimento do o 0800 código de trânsito nicipal, brasileiro, com a m a devida identificação dos veículos públicos, facilitando a controle social e cumprindo as normas legais
1 - P reestrutt quadro administ A auditoria apontou que criação apesar de haver um departar controle, este demonstra outro ser insuficiente para o dotando tamanho da frota recursos municipal, necessitando tecnológ de adoção de medidas estrutura para melhoria do para controle da gestão da funciona frota. frota sendo e por um chefe de	Restou constato que a Manter atua administração possui manual administração possui manual padrão especificado no identificação manual de identificação Municipal visual, com identificação Municipal visual, com identificação Municipal visual, com identificação Municipal visual, implementar disponibilização de canal necessários de visual, implementar denúncias, como o 0800 código de de Visual de Ouvidoria Municipal, brasileiro, cumprindo assim a devida ider exigência.
Constatação - Exigência Não Cumprida. Necessidade de implementar Melhorias.	05: Os de Constatação: os e Exigência frota Cumprida, ossuem Possibilidade de visual, implementar do no Melhorias.
4 - Verificação 04: A o da frota é liderada Constatação - um gerente de Exigência Não porte, responsável por Cumprida. sjar, organizar, dirigir e Necessidade de olar a frota pública? implementar Melhorias.	5 - Verificação 05: Os (Equipamentos de constataçã sportes: veículos e Exigência Linários) da frota possuem possuem possuem possuem possibilidacime especificado no Melhorias. rganização?

& Moone

Recomenda-se para fins de maior eficiência no controle e de maior eficiência no controle gerenciamento da frota gerenciamento da frota de veículos, estruturação do setor con setor do a frota é realizada cumprida com meio de sistema matizado (software)? Melhorias. Menhorias. Recomenda-se para fins de maior eficiência no controle e 1. Realizar pro gestor ou ou gestor ou ou gestor ou ou gestor ou	Recomenda-se de maior efic controle gerenciamento de veículos, est do Setor Coordenação outros, a utilização el adequando-o necessidade Municipalidade como, capaci servidores enversos hur gestão da frota sua funcicia toda sua funcicia de toda sua funcicia de mesmos toda de mesm	per mer mer jidor	so de de Gabinete da da Secretaria de da Administração to ua	Jan/2022	Mai/2022 Ago/2022		Licitação em estudo quanto a forma de aquisição e sistema de contratação do raastreamento veicular, para elaboração do Termo de Referência
7 - Verificação 07: Os mentos do ETs pamentos de Constatação: sportes: veículos e Exigência uinários) são Cumprida. damente organizados arquivos físicos idualizados?		Manutenção do controle	Coordenação de Material e Patrimônio			Controle	

of its

	cessão e uso de comodato que tem sua pasta específica, cumprindo assim a exigência.							
8 - Verificação 08: É zado controle dos Constatação: ss de validade dos Exigência mentos dos veículos e Cumprida com Jinários (licenciamento Necessidade de seguro obrigatório, Melhorias tativo, etc.)?	Restou constatado pela CGM que o controle existe, é realizado, mas necessita implementar melhorias.	1 - Providenciar a reestruturação do quadro administrativo, com a criação de setor, departamento ou correlato, dotando-o com recursos e humanos, tecnológicos, além de setrutura física que Secretaria de permita além do Administração controle do cumentos dos veiculos por sistema informatizado, medidas urgentes para regularização de todos os documentos de veículos da frota pública.	om a setor, ou classed and a setor, com a anos, m de Gabinete da que Secretaria de do Administração de dos stema frota	Jan/2022	Out/2022		A iniciar	
Gquipamentos de sportes: veículos e Constatação: uinários) são Exigência trados analiticamente Cumprida. cordo com normas de	Restou constatado que as informações constantes dos relatórios Manutenção do lançados no sistema, condizem com os veículos verificados, cumprindo assim a	Manutenção do controle	Coordenação de Material e Patrimônio	Dezembro/ 21		Permanente	Controle	

Sprans of my

	Controle mantido	A iniciar
	*	Mar/2022 Out/20222
	ii .	Jan/2022 Mar/2022
	Coordenação de Material e Patrimônio	llar à arias, os com nima s do JH; didas sficaz Coordenação de sitos Material e para Patrimônio culos o no culos o no culos para para ando emas para órios
	o que estão Manutenção do Lei controle /2011	statado pela 1-Expedir e o setor memorando circular à de CNHs, para avisar os recomendado condutores com adotadas antecedência mínima son sentido de 30 dias antes do s condutores vencimento da CNH; antecedência vencimento da CNH; antecedência son dos requisitos mínimos para controle eficaz Coordenaço, faça o dos requisitos para patrimônic nínimos para condução de veículos específicos, como no caso de ambulâncias, de veículos escolar, utilizando inclusive sistemas informatizados informatizados para deste gerenciais deste
exigência.	Restou confirmado que tais situações estão N reguladas na Lei c Municipal nº 3.611/2011	que stente extente sejar sejar sejar sejar sejar sejar o com com com com com com com com com c
	Constatação: Exigência Cumprida.	CGM, Compe contro porém que provid de avi compre contro porém que provid de avi com comprida, com mínim do ver complementar mequis contro medias contro caso que especicas condu especicas caso quillizar gerence caso que trilizar gerence caso que triliza
tro da frota?	utores são cientificados almente sobre a bilidade de serem constatação: msabilizado civil, penal ministrativamente por decorrentes da ução dos Equipamentos ansportes (ETs: veículos quinários)?	ão 11: É le de e dos s exigidos pela s órgãos to com melhorias?

Constatação 12: Os Exigência Não atores não recebem Cumprida, dicamente capacitação Deficiência no sa (ex.: treinamento de fornecimento so defensiva, direção periódico aos Smica, normas de condutores de ança, legislação de Capacitação ito, primeiros socorros, Técnica, nica básica, etc.) Melhorias	Constatação 12: Os Exigência Não em Cumprida, ção Deficiência no de fornecimento ção periódico aos de condutores de de Capacitação de Capacitação Necessidade de Melhorias	A auditoria constatou que não há um programa de realização periódica de capacitação Técnica para os condutores da Frota Municipal.	Estudar a Elaboração de um Plano d Capacitação par implantação ur programa d capacitação técnic aos condutores, cor treinamentos periódicos, presenciais ou distância, sobr direção econômico legislação de trânsitu primeiros socorros mecânica básica.	o a Gabinete da SAD em Conjunto com as Demais à Secretarias e a, o, o, o, o	Abr/2022	Ago/2022	Ainiciar	
3 - Verificação 13: ização de controle os essos administrativos nfração de trânsito e processos de arcimento de valores ao io pelo pagamento de as de trânsito.	Constatação s 13: Exigência Cumprida com Rocessidade de Melhorias.	O setor competente realiza o controle o processos administrativos relativa infrações de trâns sofridas ou praticacidas ou praticacidas ou praticacidas ou protecomenda a adoção providênci legais para rápregularização de todocumentação de todos veículos da frumunicipal que possu débitos relativos infrações e multas.	serão adotadas as sons medidas necessária sito para mais celeridade das nos desfechos dos regularização de rias documentação de frota municipal que dos possuem débitos ota relativos ás infrações em e multas.		Dez/2021	Permanent e	Controle	
.4 - Verificação 14 ização de controle do	14: Constatação 14: dos Exigência	14: Constatação 14: O setor competente já Serão adot dos Exigência	adotadas	as Gabinete da SAD em Conjunto	Abr/2022	Nov/2022	A iniciar	

F.

-

issos administrativos Cumprida apuração de acidentes Necessidae însito.	Cumprida com s Necessidade de Melhorias.	processos administrativos de necessárias ao apuração de acidentes controle dos de trânsito, conduzidos processos pela Comissão de administrativos de Acidentes de Trânsito, apuração de Porém foi recomendado acidentes de trânsito, que o controle deve conduzidos pela apuração de acidentes Necessidade de sobre as formalidades e Acidentes de Trânsito, sobre os prazos de para que estes sejam tramitação destes formalizados em processos administrativos e minformatizados que sistemas informatizados permitam o controle e que permitam o controle acompanhamento, e acompanhamento, gerando relatórios gerando relatórios gerenciais.	os de necessárias ao controle dos conduzidos processos issão de administrativos de Comendado acidentes de trânsito, trole deve conduzidos pela pecialmente Comissão de malidades e Acidentes de Trânsito, prazos de para que estes sejam destes formalizados em sistemas os e em informatizados que ormatizados permitam o controle e no controle acompanhamento, anhamento, gerando relatórios relatórios gerenciais.	com as Demais ao Secretarias los de de to, sm en ue ue los los						
5 - Verificação 15: 0 o de Abastecimento foi construído e ona de acordo com as as técnicas, entais, de prevenção a idio e de segurança do ilho sobre zenamento de líquidos náveis e combustíveis?	Constatação 15: Não Possui – Não se Aplica.		×	×	×	×	×	×	×	*
6 - Verificação 16: Constataçê cas de sustentabilidade Exigência ental no uso da frota Cumprida, política de descarte de Necessidacuos, utilização de Melhorias	Constatação Exigência Cumprida, Necessidade	6 - Verificação 16: Constatação 16: Restou constatado pela Serão adot cas de sustentabilidade Exigência Não CGM, que o município providências ental no uso da frota Cumprida, não possui um estudo necessárias política de descarte de Necessidade de para implementação de sentido de uos, utilização de Melhorias.	s s realizar	tadas as Gabinete da SAD em conjunto no com as demais realizar o Secretarias.	julh/2022	julh/2023			a iniciar	obs: - A Semec e Sinfra , realiza o descarte dos pneus nos serviços de reciclagem do Samae, os
œ	né							0000		7

ssos administrativos Cumprida apuração de acidentes Necessidae ânsito.	s Cumprida co s Necessidade Melhorias.	processos administrativos de necessárias ao apuração de acidentes controle dos de trânsito, conduzidos processos pela Comissão de administrativos de Acidentes de Trânsito, apuração de Porém foi recomendado acidentes de trânsito, que o controle deve conduzidos pela apuração de acidentes Necessidade de sobre as formalidades e Acidentes de Trânsito, insito. Melhorias. sobre os prazos de para que estes sejam tramitação destes formalizados em processos administrativos e em informatizados que sistemas informatizados permitam o controle e acompanhamento, gerando relatórios gerando relatórios gerenciais.	os de necessárias ao controle dos conduzidos processos issão de administrativos de el Trânsito. apuração de comendado acidentes de trânsito, itrole deve conduzidos pela pecialmente Comissão de malidades e Acidentes de Trânsito, prazos de para que estes sejam destes formalizados em sistemas os e em informatizados que ormatizados permitam o controle e or ocontrole acompanhamento, anhamento, gerando relatórios relatórios gerenciais.							
de Abastecimento foi construído e ona de acordo com as tas tas tas tecnicas, entais, de prevenção a idio e de segurança do ilho sobre zenamento de líquidos náveis e combustíveis?	o 15: 0 ecimento uído e o com as Constatação 1! técnicas, Não Possui – venção a rança do sobre sobre silíquidos	16	×	×	×	×	×	×	×	×
6 - Verificação 16: Constataçã cas de sustentabilidade Exigência ental no uso da frota Cumprida, política de descarte de Necessidacuos, utilização de Melhorias.	og og .	6 - Verificação 16: Constatação 16: Restou constatado pela Serão ado cas de sustentabilidade Exigência Não CGM, que o município providências ental no uso da frota Cumprida, não possui um estudo necessárias política de descarte de Necessidade de para implementação de sentido de uos, utilização de Melhorias.	s s real	s as Gabinete da SAD em conjunto com as demais izar o Secretarias.	julh/2022	julh/2023			a iniciar	obs: - A Semec e Sinfra , realiza o descarte dos pneus nos serviços de reciclagem do Samae,
8										

S
é
ģ
ó
en
S
ei.
É
Sin

são por de

> coletados empresa

os Iubrificantes reciclagem. Quanto aos veiculos das demais secretarias, o descarte é feito nas oficinas terceirizadas. pretende a partir do segundo semestre de 2022, realizar o estudo para implementação das ações voltadas para a

Administração

Porém,

308

relacionados apontamentos

sustentabilidade

ambiental

ota municipal cor	com implementação	das	
ações voltadas a a	a ações voltadas para a	ara a	
sustentabilidade	sustentabilidade		
ambiental, como a a	ambiental,	nos	
elaboração de uma te	termos	qos	
descarte de	apontamentos		
resíduos de pneus elco	constantes	qa	
S	Auditoria.		
utilização preferencial de			
combustíveis renováveis			
(etanol e biodiesel);			
realização de			
manutenções			
preventivas nos			
equipamentos de			
transportes, com o			
objetivo de mantê-los			
menos poluentes;			
renovação periódica da			
frota, visando manter			
uma frota mais moderna			
e menos poluente;			
treinamento dos			
condutores sobre como			
conduzir de forma mais			
econômica;			
desfazimento de sucatas			
do pátio público para			
evitar a proliferação de			
doenças e a			
contaminação do solo			
por bateria, pneus,			
combustíveis e óleos			
lubrificantes: aquisição			

of the state of th

		de veículos que apresentem maior eficiência energética e menor consumo de combustiveis; definição de indicadores de desempenho ambientais.						
7 - Verificação 17: Constataçã tro das solicitações de Exigência ação dos ETs Cumprida, de Necessida	17: Constatação 1: de Exigência Nã ETS Cumprida, de Necessidade d	Constatou-se que não há disciplinal um controle formal, disciplinal informatizado e requisitos centralizado da frota de responsáv veículos, sendo que cada vedações secretaria utiliza seus utilização secretaria utiliza seus utilização veículos por conta própria, não havendo 2 - Implar per Necessidade de rehuma normatização control de Necessidade de	1- Editar normas disciplinando os requisitos, os responsáveis e as vedações para a utilização da frota controles internos		Jan/2022	Abril/2022	A iniciar	Para implantação de um controle formal, informatizado e centralizado da frota de veículos, depende da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação
veículos	Melhorias.	de destes procedimentos. Sendo na maioria das vezes realizado de maneira informal, tendo solicitar, autorizar e apenas o Diário de registrar o uso dos Bordo como um meio de equipamentos de controle.	administrativos estabelecendo um fluxo de procedimentos para solicitar, autorizar e registrar o uso dos equipamentos de transporte	-	Julho/2022	Nov/2022		de Dpto específico p/ gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle
8 - Verificação 18: Constataç stro das informações da Exigência ação dos ETs Cumprida ipamentos de Possibilid sportes: veículos e Melhoria: uinários)?	18: Constatação 1 da Exigência ETS Cumprida, de Possibilidade o e Melhorias.	18: Constatação 18: Constatou-se que o setor Viabilizar s da Exigência competente realiza o implemento Compactente realiza o implemento de Possibilidade de de utilização de veículos informativamento do através do preenchimento do utilização formulário Diário de da frota Bordo de forma possibilitado.	ntação de zado quo registro da 65es do re municipa ando melho	a Gabinete da SAD e em conjunto com as demais que secretarias das de los cipal	Fev/2022	Nov/2022	A iniciar	Para implantação de um controle formal, informatizado e centralizado da frota de veículos, depende da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Doto específico p/ gerenciamento da

		manuscrita, que posteriormente é enviado á Coordenação de Patrimônio, que o lança no sistema eletrônico. Os referidos lançamentos possibilitam emissão de relatórios gerenciais completos, inclusive demonstrando a utilização por condutor ou por veículo	frota					Z Z Z E E	frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle
toramento eletrônico (Equipamentos de constatação 19: linários) empregados exigência Não cumpridas eserviços cumpridas comprovação da ação e elevado custo acional.	e Constatação 19: os Exigência Não os Cumprida, is, Necessidade de no Melhorias to	Constatou-se que atualmente não ocorre a incidência de monitoramento de veículos e maquinários por sistema de rastreamento por satélite (GPS), existindo apenas o controle feito através do Diário de Bordo	Implantar sistema de Gerenciamento da Movimentação da Frota via rastreamento por Satélite (GPS)	Gabinete da SAD	Jan/2022	Mai/2022	<	A iniciar	Licitação em estudo quanto a forma de aquisição e sistema de contratação do rastreamento veicular, para elaboração do Termo de Referência
0 - Verificação 20: Ihimento dos ETs Constatação 20: Ipamentos de Exigência Não sportes: veículos e Cumprida, uinários) em garagem Necessidade de átio com estrutura física Melhorias uadas para guarda-los.	ETS Constatação 20: de Exigência Não e Cumprida, sem Necessidade de sica Melhorias nça	Foi constatado apenas as Secretario Educação Infraestrutura, posigaragem própria estrutura física raz para guarda dos vei e maquinários, uma que mesmo	que - Realizar estudo de as de viabilidade econômica e financeira para suem implantação de local com adequado no pátio oável da prefeitura, com culos preparação do si vez, terreno, demarcação estas e cercamento em	rconômica gabinete da SAD de local em conjunto no pátio com as Demais a, com Secretarias do serretarias ento em	Mar/2022	Nov/2022	∢	A iniciar d	Para implantação de um local, apropriado para realizar a guarda dos veículos da frota, possibilitando um controle centralizado quanto ao uso dos veículos da Frota, depende da reestruturação do

J.

	controle	Setor de Patrimônio	ípio possui Manter o controle geral e eficaz de do das abastecimento de	21: O município controle ger informatizado	21: Constatação s de Exigência de Cumprida.	1 - Verificação 21: Constatação 21: O stro das informações de Exigência con abastecimento de Cumprida. info
or of the property of the prop			da alambrado, de os espaço com espaço es	caso da educação veículos do transpo escolar, no caso infraestrutura, veículos e maquinál de utilização manutenção de ruas estradas municip sendo os dem veículos utiliza administrativamente guardados no pátio Prefeitura, pátio e aberto, sem segurar câmeras de vigilân guarita de segurança qualquer ou dispositivo de seguran dispositivo dispositivo de seguran dispositivo de seguran dispositivo dispositivo de seguran dispositivo di	27. Constate	
melhor controle. Obs: Em relação a			ira, os espaço com estrutura maquinários mínima necessária, zação na para inicialmente	infraestrutu veículos e de utili		
			o caso da alambrado, dotando o	escolar, n		
recursos numanos e tecnológicos			o transporte	veículos d		
frota, dotado dos				caso da		
de Dpto específico p/			veículos exclusivos de	veículos e		
sistema de gestão de			secretarias, guardam em	secretarias,		

See see

ustível e oteo icante realizado nos (Equipamentos de portes: veículos e inários)?		informações relativas à veículos este tema.	veículos maquinários.					
rificação neumático ão a fogo inica), visa tuições	.; e	Constatou-se que aquisição atualmente este marcador o de (marcação a controle pneumático da frota municipal, ainda para Continão ocorre.	- W 1	de pneu Gabinete da de pneu Sabinete da e logo ou SAD/Coordenaria eletrônica), de Patrimônio ntrole de so da frota	Fev/22	Abr/2022	A iniciar	
3 - Verificação 23: tro das informações Constatação 23: a especificação Exigência Não ca e a utilização dos Cumprida, s da frota (marca, tipo, Necessidade de nsão, vida útil, Melhorias.	23: ¡Ges Constatação 23: ¡ção Exigência Não dos Cumprida, ipo, Necessidade de útil, Melhorias.	Verificação 23: das informações Constatação 23: atualmente este a especificação Exigência Não procedimento de a utilização dos Cumprida, controle pneumático da frota (marca, tipo, Necessidade de frota municipal ainda s, etc.)?	Implementar o controle dos pneumáticos da frota municipal, através de Gabinete da marcador a fogo e SAD/Coorde registro de de Patrimôn informações no fim de salvaguardar o patrimônio público.	os ota de Gabinete da e SAD/Coordenaria de de Patrimônio im	Abr/2022	Set/2022	Ainiciar	
4 - Verificação 24: 5 de Manutenção acional dos ETs Constataçã ipamentos de Exigência sportes: veículos e Cumprida, uinários) visando Necessidad ntir condições primárias Melhorias. coperação e identificar tuais falhas mecânicas.	ão 24: utenção ETs Constatação 24: de Exigência llos e Cumprida, com visando Necessidade de rimárias Melhorias. entificar	A Auditoria Consta que, de acordo cor Instrução Normativa 02-2014 Versão 01, f estabelecido como responsabilidade condutores, rea check list quilometragem veículo diariame observando prazo validade e compone	omover a revisionativos como sobre conciamento a, estabelecer itens mínimos m verificados utenção racional da from como, capacional da from como capacional da from capa	são tos lue da Gabinete da do SAD/Coordenado a ria de Material e na Patrimônio, vta,	Abr/2022	Nov/2022	A iniciar	Para criação do Plano de Manut. Operacional da Frota, depende da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos p/melhor controle.

Sold Sign

		diversos nos veiculos, conforme check list estabelecido na referida instrução normativa, sendo que a verificação realizada deve ser anotada no diário de bordo do veículo, e em caso de constatação de manutenção operacional problema, deve o problema, deve o condenador da pasta para que providencie a manutenção corretiva, limpeza ou outra providencia que se torne necessária.	ist da va, ser de conhecimento do manutenção ou operacional e o operacional e o operacional e a sta a ra a ra a ra a ra a ra a ra a r					
5 - Verificação 2 o de Manutenç entiva dos E ipamentos sportes: veículos uinários), visan rtir condiçõ	ificação 25: Manutenção Constatação 25: dos ETS Exigência Não de Cumprida, e Necessidade de visando Melhorias.	Constatou-se que apesar de haver previsão Normativa, não há na prática um plano de manutenção preventiva dos veículos da frota municipal.	Promover a revisão dos instrumentos normativos que dispõe sobre o gerenciamento da Manutenção Preventiva dos ETs, bem como colocá-lo em prática Criar plano de manutenção de frota	Gabinete da SAD/Coordenado ria de Material e Patrimônio e demais secretarias.	Abr/2022	Nov/2022	A iniciar	Para criação do Plano de Manut. Operacional da Frota, depende da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico p/gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle.
i6 - Verificação 26: Constataç stro das informações Exigência	26: Constatação 26 Ses Exigência	Verificação 26: Constatação 26: A Auditoria constatou, as informações Exigência conforme informações	Realizar estudo para Gabinete da implementação de SAD/Coorde	ara Gabinete da de SAD/Coordenado	Abr/2022	Nov/2022	A iniciar	Para implementação desta ação, necessita

ados de manutenção ados nos ETS oamentos de portes: veículos e inários)	ção ETS Cumprida, com de Necessidade de e Melhorias.	verificadas junto ao sistema de software utilizado (RLZ Sistemas) e junto ao Setor de Patrimônio, que o município possui o controle dos serviços de manutenção efetuados nos veículos e máquinas da frota municípal por meio de sistema informatizado.	sistemas de custos, que propiciem a emissão e utilização ria de Material e de relatórios para patrimônio e mensuração e demais avaliação do custo- beneficio dos veículos e maquinários da frota municipal.	custos, am a alização ria de Material e bara patrimônio e e demais custo- secretarias. os da l.						realizar a integração dos sistemas de T.I dependendo ainda da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico p/ gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle
7 - Verificação 27: É rado o tempo de sgão dos serviços de stenção realizados na própria da nização?	7: É de Constatação 27: trade Não Possui – ra na Não se Aplica e da Não se Aplica	Ressalta-se que os serviços de manutenção de veículos e maquinários são terceirizados, sendo realizados em oficinas e empresas especializadas para este fim, contratadas via certames licitatórios.	×	×	×	×	*	×	×	
8 - Verificação 28: Constataçã role de movimentação Exigência ada/saída) de materiais Cumprida, moxarifado da frota. Melhorias	28: Constatação 28 ão Exigência Nãa ais Cumprida, Necessidade d Melhorias	Verificação 28: Constatação 28: Constatou-se que não no le movimentação Exigência Não âmbito da Prefeitura aida) Constatação 28: Constatou-se que não no le cara entrada no la conforme a de de materiais exclusivo da la materiais para uso da la patrimônio. SAD/Coorder de de de materiais exclusivo da la materiais para uso da la patrimônio. Melhorias frota municipal, toda aquisição seja de peças, pneus. pneus ou outros materiais de manutenção da frota, é realizada conforme a necessidade da frota, através de compras	Estudar a viabilidade Gabinete da de dar entrada no SAD/Coordenado almoxarifado dos ria de Material e materiais para uso da Patrimônio. frota, principalmente pneus.	lade Gabinete da no SAD/Coordenado dos ria de Material e o da Patrimônio.	Abr/2022	Set/2022			A iniciar	A aquisição seja de peças, pneus ou outros materiais de manutenção da frota, são adquiridos conforme a necessidade e para uso imediato no veículo.

J.

	Para implementação desta ação, necessita realizar a integração dos sistemas de T.I dependendo ainda da reestruturação de Sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico py gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/A iniciar melhor controle	Para implementação desta ação, necessita A iniciar realizar a integração dos sistemas de T.I
	Nov/2022	Nov/2022
	Abr/2022	Abr/2022
	sistemas para realização de austudo para realização de estudo para realização de studo estudo para no estudo as sistemas de custos, des que realizando as custos sistemas, que não há propiciem a emissão e custos sistemas, que nutilização do custo estende as beneficio dos veículos patrimônio e custos a frota mensuração do custo ria de Material e para da e maquinários da demais secretarias. Dara frota municipal. secretarias.	Adotar providências Gabinete da para realização de SAD/Coordenado estudo visando a ria de Material e implementação do de Patrimônio e
feitas pelo Registro de Preço direto do fornecedor.	Constatou-se que ape de haver sisten informatizados, consumo outras informações contras informações contras informações controle, não implementado sistema de custos pagerenciamento da free que o siste existente, não atende necessidades Prefeitura, ou nem sutilizados pacompanhamento mensal de cus operacionais da frecomo os custos fixos variáveis, cacompanhamento controle, é realizado maneira informal e reficiente	30: Constatação 30: A Auditoria constatou do Exigência Não que não há isto Cumprida, implementado um ETs Necessidade de sistema de custos para
	Constatação 29: Exigência Não Cumprida, Necessidade de Melhorias	30: Constatação 30 do Exigência Não sto Cumprida, FTs Necessidade de
	9 - Verificação 29: na de Custos Constatação 29: mentado a partir de Exigência Não Plano de Contas, Cumprida, turado para identificar Necessidade de pos de despesas e os Melhorias os de custos da frota.	0 - Verificação 30: Constataçã zação mensal do Exigência lo e analise do custo Cumprida, acional dos ETS Necessidae

A.

portes: veículos iinários)?	ø	que permita o calculo, analise e acompanhamento mensal de custos operacionais da frota como os custos fixos e variáveis.	que propiciem a emissão e utilização de relatórios para mensuração e avaliação do custobenefício dos veículos e maquinários da frota municipal.	secretarias.				reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico p/ gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle
1 - Verificação 31: ilo dos indicadores de mpenho do Sistema de sporte?	Constatação de Cumprida, de Necessidade Melhorias.	Adotar provide para realização due não há na Prefeitura implementação implementado um sistemas de castos efetivo que propicier sistema de custos efetivo que propicier para gerenciamento da emissão e utilifota, que permita o de relatórios calculo, analise e mensuração do acompanhamento avaliação do acompanhamento avaliação do avendadores e maquinários como os custos fixos e frota municipal variáveis e que de permitir ob permitam observar indicadores indicadores de transporte.	r providênc visando entação se de cust propiciem o e utilização o do cus o do seícu quinários nunicipal al mitir obser enho rte.	de SAD/Coordenado a ria de Material e de Patrimônio e os, demais a secretarias. fão e to- los da da de do de	Julh/2022	Julh/2023	A iniciar	Para implementação desta ação, necessita realizar a integração dos sistemas de T.I dependendo ainda da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico p/ gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle
.2 - Verificação ica de renovação i.	Constatação Exigência 32: Cumprida, da Inexistência Prática Política Renovação	Constatação 32: Constatou-se que não há Adotar Exigência Não implementado um providências Cumprida, sistema de custos efetivo realização de Inexistência na para gerenciamento da visando Prática de frota, que permita obter implementação Política de informações acerca do sistemas de Renovação da custo de depreciação, pois só a par	incias ão de o ientação is de is de		Julh/2022	Julh/2023	A iniciar	Para implementação de um Plano de Renovação da Frota, além da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação

St. J.

Frota,	obehi o osnotnosm	será possível novas ações no gerenciamento da				recursos humanos e tecnológicos necessários p/ melhor controle, necessita ainda, levar em consideração diversos fatores, tais como,
Melhorias.	de econômica de substituição, com o devido calculo do ponto econômico de substituição, sendo a renovação da frota de veículos, feita por cada secretaria sem a existência de um política de renovação que defina parâmetros.	ação de ul a de renovaç ta baseada e técnicos				orgamentária, veículos adquiridos com recursos de convênios. Assim, entendemos que esta ação de ve ser melhor estudada e avaliada para verificar a viabilidade de uma implantação futura nos próximos exercícios
3 - Verificação 33: Constatação 33: Constatou-se que não ha amentos de Cumprida, controle efetivo da frota portes (ETs: veículos e Inexistência na baseado em critérios inários), baseado em Prática de Plano técnicos, que permitam ios técnicos de de Aquisições obter informações auação e de Aquisições obter informações de Transportes veículos. (ETs: veículos e maquinários), has equisição de novos de Transportes veículos. (ETs: veículos e maquinários),	ota ota	Adotar providências Gabinete da para realização de SAD/Coordenado estudo visando ria de Material e implementação de Patrimônio e um sistema de custos, demais que permitam a secretarias. extração de informações técnicas necessárias, para a partir deste estudo, verificar a possibilidade de	Julh/2022 Julh/2023	Julh/2023	a iniciar	Para implementação de um Plano de Aquisições de Veículos e Equip. da Frota, além da reestruturação do sistema de gestão de frota, com a criação de Dpto específico p/ gerenciamento da frota, dotado dos recursos humanos e tecnológicos.



Melhorias.		elaboração de um Plano de Aquisição de Veículos, Máquinas ou Equipamentos baseados em parâmetros técnicos.							melhor controle, necessita ainda levar em consideração diversos fatores, tais como, disponibilidade orçamentária, veículos adquiridos com recursos de convênios. Assim, entendemos que esta ação de ve ser melhor estudada e avaliada para verificar a viabilidade de uma implantação futura nos próximos exercícios
4 - Verificação 34: ação da vantajosidade Constatação to a terceirização da 34: Não Possui , elaborado a partir de - Não se ios técnicos e Aplica. ômicos.	Recomenda-se a Municipalidade, estudo e providências para estruturação de um setor de transporte, com suporte de recursos humanos, tecnológicos e outros para um bom gerenciamento da frota, além da implementação de um sistema de custos, que permitam a extração de informações técnicas necessárias para	×	×	×	×	×	×	×	O município possui Frota Própria, composta em sua maioria por veículos e equipamentos e ótimas condições de operacionalidade, bem com relevante prazo de vida útil. Todavia, com a futura estruturação de um setor de transporte este tema pode ser melhor estudado a verificado a viabilidade de realizar a terceirização de

elaboração de um	
estudo de avaliação da	
vantajosidade	
econômica e financeira	
ou não de terceirização	
da frota,	

Tangará da Serra - MT, 25 de Novembro de 2021

Mary Ore

Chefe do Depto. de Apoio Adm. - SAD

rielzo da Guia e Cruz cretária Municipal de Administração